



Center On Strategies For Public And Civil Entrepreneurs

(Persbericht)

Steven de Waal: stimuleer maatschappelijk leiderschap

Nederland moet maatschappelijk leiderschap stimuleren. Dit zegt Steven de Waal, die op 10 oktober is gepromoveerd op "De waarde(n) van maatschappelijk leiders". Hij bepleit dat meer gebruik wordt gemaakt van de meerwaarde die maatschappelijk leiders leveren.

De Waal deed onderzoek naar *civil leaders*, die buiten de politiek en overheid voorop gaan in het werken aan een betere samenleving. Maatschappelijk leiders zijn er in soorten en maten. Beroemdheden die zich inzetten voor een goed doel. Vrijwilligers die opkomen voor kwetsbare burgers. Bevlogen directeuren in sectoren als onderwijs, volkshuisvesting en gezondheidszorg. En commerciële ondernemers die in hun bedrijf sociale noden voorop zetten en aanpakken.

Uit het proefschrift van De Waal blijkt dat maatschappelijk leiders een slag apart vormen. Ze zijn actief in verschillende omgevingen - zowel in bedrijfsleven als non-profit - maar hebben gemeenschappelijke waarden. De belangrijkste zijn 'keuzevrijheid', 'ondernemingslust', 'duurzaamheid', 'respect' en '(sociale) rechtvaardigheid'. Ze delen ook een 'hulpfilosofie': anderen helpen om zichzelf te helpen.

Maatschappelijk leiders zijn gehecht aan hun onafhankelijkheid en volgen een sterk moreel kompas. Ze kunnen ook weerstand oproepen, constateert De Waal, maar hun belang is nauwelijks te overschatten. Zij leveren een unieke bijdrage, naast bedrijfsleven en overheid.

Om maatschappelijk leiderschap te stimuleren bepleit De Waal meer aandacht in onderwijs en familie. Ook moeten leiders niet zozeer geselecteerd worden op basis van ervaring en competenties, maar meer op karakter en moreel kompas. De Waal hoopt dat er zo meer "burgerschap" in de bestuurskamers komt.



Center On Strategies For Public And Civil Entrepreneurs

Dissertatie

The Value(s) of Civil Leaders. A Study into the Influence of Governance Context on Public Value Orientation

De Waarde(n) van Maatschappelijk Leiders. Een Studie naar de Invloed van Bestuurscontext op Publieke Waarde Oriëntatie (met een samenvatting in het Nederlands)

Promotie

Universiteit van Utrecht, Academiegebouw, Domplein 29
10 oktober 2014, 10.15 uur

Contactgegevens

Steven P.M. de Waal
Voorzitter Public SPACE Foundation
Centre on Strategies for Public And Civil Entrepreneurs
Nieuwegracht 58
3512 LT Utrecht
0302312282 (office)
s.de.waal@publicspace.nl



Center On Strategies For Public And Civil Entrepreneurs

www.publicspace.eu De Onderzochte 30 Cases van Maatschappelijk Leiderschap

Nr	Naam	Organisatie (en Sector)	Maatschappelijke Case
1	Jeroen Ankersmit	ROC Amsterdam College Hotel (<i>beroepsonderwijs</i>)	Innoveren van beroepsonderwijs door management van een eigen hotel
2	Paul Baan	Noaber Foundation (<i>filantropie</i>)	Pionieren van Ondernemende Filantropie
3	Jos van Balveren	De Twern (<i>welzijnswerk</i>)	Ontwikkelen van methodisch (evidencebased) welzijnswerk
4	Hans Becker	Humanitas (<i>ouderenzorg</i>)	Creëren van Ouderentehuizen voor Geluk
5	Leon Bobbe	DudokWonen (<i>volkshuisvesting</i>)	Empowerment van huurders via (zachte) koopconstructies
6	Piet Boekhoud (& Els Lubbers)	Albeda College (<i>beroepsonderwijs</i>)	Ontwikkelen van Straat- en Probleemgericht Beroepsonderwijs
7	Ruurd de Boer	ADO Den Haag (<i>topsport/voetbalclubs</i>)	Creëren van een maatschappelijk verantwoordelijke voetbalclub
8	Marco Bunge	Hospice Hilversum (<i>palliatieve zorg</i>)	Pionieren van een Hospice
9	Fons Catau	De Woonplaats (<i>volkshuisvesting</i>)	Emanciperen van huurders via de woonmarkt
10	Riet van Denderen	G.O.U.D. (<i>verslavingszorg</i>)	Een publieke stem geven aan verslaafden
11	Yolanda Eijgenstein	Iederwijs (<i>onderwijs</i>)	Innoveren van basisonderwijs via de implementatie van een nieuwe onderwijsfilosofie
12	Jan van de Graaf	Trix (<i>sociale werkvoorziening</i>)	Ambachtelijkheid en werkdiscipline als de basis voor een jeugd met toekomst
13	Herman Hazewinkel	VolkerWessels (<i>bouw</i>)	Proactieve publieke verantwoording voor de industrie
14	Jan Hoefsloot	DOCK (<i>welzijnswerk</i>)	Ontwikkelen van ondernemend welzijnswerk
15	Esther Hofstede	Samen voor Zeist (<i>bedrijfsmatig vrijwilligerswerk</i>)	Pionieren van een uitwisselingsbeurs rond vrijwillige bijdragen van de industrie
16	Cees Hovenkamp†	Philadelphia (<i>gehandicaptenzorg</i>)	Pionieren van kleinschalige zorg voor geestelijk gehandicapten
17	Foeke de Jong	SkewielTrynwalden (<i>ouderenzorg</i>)	Ontwikkelen en Introduceren van ouderenzorg aan huis, voor en door de gemeenschap
18	Wim van der Meeren	Elizabeth Ziekenhuis (<i>ziekenhuiszorg</i>)	Maken van het liefste ziekenhuis
19	Hans Nieukerke	Hoenderloo Groep (<i>jeugdzorg</i>)	Introduceren van de Glen Mills methode (streng disciplineren van moeilijke jeugd)
20	Camille	Oostwegel Hotels	Opknappen, onderhouden en duurzaam



Center On Strategies For Public And Civil Entrepreneurs

	Oostwegel	<i>(horeca)</i>	benutten van verwaarloosde monumenten
21	Jan Post	Kamer van Koophandel Amsterdam <i>(verenigingen voor bedrijfsleven/platform)</i>	Lokaal Stimuleren van acties van maatschappelijk verantwoordelijk bedrijfsleven
22	Tom Rodrigues	Ordina/Samenleving&Bedrijf <i>(ICT dienstverlening en bevordering MVO/platform)</i>	Bevorderen en creëren van het bewustzijn voor maatschappelijk verantwoordelijk bedrijfsleven
23	Louise Schaapveld	Vensterscholen <i>(onderwijs)</i>	Bouwen en organiseren van brede scholen gericht op bijdrage aan de gemeenschap/buurt
24	Arie Schagen (& Esseline Schieven)	Buurt Ontwikkelings Maatschappij RegentesseValkenbosch <i>(opbouwwerk en buurtontwikkeling)</i>	Buurtontwikkeling in brede, proactieve zin, inclusief diensten, pressie en acties
25	Clara en Sjaak Sies	Voedselbanken Nederland <i>(armenzorg)</i>	Pionieren en Organiseren van Voedselbanken
26	Mohammed Sini	Islam en Burger <i>(intercultureel werk; platforms)</i>	Overbruggen van de kloof tussen Islam en Nederlandse Samenleving
27	Dominee Hans Visser	St. Paul's Church Rotterdam <i>(kerken; onderdak en zorg voor verslaafden en daklozen)</i>	Pionieren en vormgeven van de Kerk als beschutting en wijkplaats voor de zwakken in de samenleving
28	Mei Li Vos	Alternatieve Vakbond <i>(vakbonden)</i>	Initiëren, organiseren en promoten van een Alternatieve Vakbond, met name rond flexibilisering en verjonging
29	Bas Westdijk	Well Water <i>(voedsel)</i>	Pionieren van een maatschappelijk verantwoord business model in combinatie van flessen water met derde wereld waterputten
30	Zuster Giuseppa Witlox	Orde van Zusters Augustinessen <i>(nonnen; daklozen zorg)</i>	Pionieren en Organiseren van Straat Advertenties door en voor daklozen